

## Notulen Algemeen bestuur MidZuid

14 maart 2024

**Aanwezig:** De heer M. Hofkens, gemeente Geertruidenberg, lid  
De heer H.T.M. Bakker, gemeente Drimmelen, lid  
De heer T.C.N. Simons, gemeente Drimmelen, lid  
De heer W.J. van der Zanden, gemeente Oosterhout, vicevoorzitter  
De heer D.F.J. Melsen, gemeente Oosterhout, lid  
De heer H. Tanis, gemeente Altena, lid  
Mevrouw A. van Hunnik, gemeente Altena, voorzitter  
De heer mr. S.M.T.P. Vermeulen, externe adviseur  
De heer J. Rooijmans, secretaris en algemeen directeur,  
De heer M. Maaijwee, concerncontroller  
Mevrouw J. Flohr, adviseur bedrijfsvoering/notulist

---

**Afwezig met kennisgeving:** De heer H.J.M. Timmermans, externe adviseur,  
De heer H.H.M. de Jongh, gemeente Geertruidenberg, lid

**Afwezig  
zonder  
kennisgeving:**

---

De vergadering vindt plaats in de Heuvel bij MidZuid.

### 1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda

De vergadering wordt om 13.34 uur geopend door de voorzitter.

Martin Heekelaar sluit aan vanuit Berenschot.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

## - Mededelingen Algemeen Directeur

### ❖ Algemene stand van zaken MidZuid door Algemeen Directeur

- Aanstaaende zaterdag is het open dag bij MidZuid. Momenteel zijn we heel druk met de organisatie, er heerst een enorme vibe. MidZuid is ook te gast geweest op de open dag van de werf in Oosterhout. Daar was eenzelfde soort vibe voelbaar. MidZuid was aanwezig vanuit circulariteit en ook de groenvoorziening. Aanstaaende zaterdag verwachten we heel veel mensen.
- Ten aanzien van de Regionale Arbeidsmarkt is op 27 maart het volgende regionaal beraad. De algemeen directeur heeft goed contact met Rene van Ginderen (wethouder Roosendaal en zittend namens alle regiogemeenten), zij zitten op dezelfde lijn. Er zijn nog veel hobbels te nemen. Volgende week komen Rene en de algemeen directeur samen met het kernteam Breda. Stukken hebben nu nog onvoldoende body om tot besluitvorming over te gaan. Besluitvorming is wel nodig om een aanbesteding in te kunnen zetten. De algemeen directeur heeft gewaarschuwd om niet dezelfde fouten te maken als eerder.
- MidZuid is druk bezig met de werving van een controller.
- Per 1 augustus 2024 is er een nieuwe huurder voor de zwarte doos tweede verdieping. De verhuur zal plaatsvinden tegen marktconforme prijs.
- Het vernieuwde mobiliteitsbeleid inzake auto's is intern vastgesteld. Dit gaat nu de uitvoering in. Het overgangsbeleid wordt nu met de betrokken medewerkers besproken.
- Het MT gaat van 6 naar 5 personen met ingang van 15-3-24. De functie van manager I&P is overbodig gebleken. Wel lijkt er behoefte aan een strategisch adviseur, deze functie wordt na één jaar geëvalueerd.
- De Wet ten aanzien van rechtmatigheidscontrole is niet helemaal juist doorgevoerd. Er zit een tegenstrijdigheid in wie volgens de NBA de rechtmatigheid zou moeten controleren en wie dit volgens de overheid zou moeten doen. In het volgende DB wordt de rechtmatigheid gewoon behandeld zoals MidZuid dit vanuit de overheid zou moeten doen, namelijk vanuit MidZuid zelf. Het definitieve antwoord vanuit het Rijk wordt niet voor 1 april 2024 verwacht.

## 2. Notulen en actielijst

### 1. Notulen AB 26-10-2023 ter vaststelling voor AB

Inhoudelijk: x

Tekstueel: x

Naar aanleiding van: x

De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Actielijst bestuur ter bespreking

De actielijst wordt vastgesteld.

Wethouder Melsen: Het besluit tot aanpassing van de GR dient nog formeel vastgelegd te

worden in notulen.

Voorzitter: Dat is een juiste constatering. Dit nemen we mee richting de volgende vergadering. Mevrouw Flohr zal dit opnemen in de actielijst.

### **3. Ter instemming**

X

### **4. Ter bespreking**

1. Heidag DB 22 februari 2024 en vervolg onder aanwezigheid en begeleiding van Berenschot. Voorzitter geeft woord aan Martin Heekelaar.

De heer Heekelaar start met een korte terugblik op 22 februari.

Een extra punt dat hij aanhaalt bij het voorstel voor een vervolgstap is dat er aan de kant van het ministerie ook bewegingen te zien zijn. Er ligt nu een brief in de tweede kamer van Carola Schouten. Er is een duidelijkere visie en er zijn middelen beschikbaar voor plannen en samenwerking. De vraag daarbij is hoe gaan we nu verder?

Er wordt gevraagd of er vragen zijn vanuit het bestuur?

Voorzitter: AB leden, zijn er vragen? Wat is jullie reactie?

Wethouder Melsen geeft aan dat hij de heidag van 22 februari graag als AB had willen meemaken. Het gaat om een belangrijke discussie als bestuur en als gemeenten.

Wethouder Tanis vraagt wat de brief van Carola Schouten zal gaan betekenen. Hij heeft als wethouder het sociaal domein niet in zijn portefeuille.

De heer Heekelaar geeft aan dat er op een gegeven moment door decentralisaties verschillen ontstonden tussen WMO en Jeugd. Het sociaal domein is een heel geleidelijk verhaal. Het ministerie ziet nu ook in dat er stappen ondernomen moeten worden. SZW gaat nu stappen ondernemen richting gemeenten. In de verhouding verandert er nog niets maar er ontstaat wel een helpende hand in de transitie en mogelijke transitieplannen die er zijn in het land. Praktisch gezien wordt er nu gekeken hoe samenwerkingen plaats moeten vinden. Het geld hiervoor is wel gereserveerd.

Wethouder Tanis: Heeft deze recente informatie invloed op de punten die wij besproken hebben?

De heer Heekelaar: Je blijft een eigen visie creëren maar dat het politiek iets gaat betekenen is wel duidelijk.

De heer Melsen geeft aan het idee te hebben dat er nu een herhaling van zetten plaatsvindt. Dat er gesproken wordt over zaken ten aanzien van de GR en de uitvoering van taken die al besproken zijn en die dus niet opnieuw besproken hoeven te worden. De visie vanuit Oosterhout is helder en verandert niet. Hij vraagt zich af of dit niet ook vertraging op gaat leveren in de huisvesting aangezien die voor sommige gemeenten zoals Drimmelen samenhangt met de toekomstvisie.

Voorzitter: We hebben inderdaad afspraken gemaakt over de basistaken en komende jaren, dat staat niet ter discussie. De discussie waar we het nu over hebben is echter de visie voor de periode na 2035. Langer dan dat de afspraken over de basistaken lopen. Het zijn twee verschillende gesprekken. De kortere termijn met basistaken waar geen discussie meer over

is, maar ook de langere termijn. Als DB hebben wij in dat kader een eerste sessie gehad als voorbereiding voor het AB.

Wethouder Melsen: Helder verhaal. Maar we zitten er niet om MidZuid in stand te houden.

Voorzitter: Nee, dat is ook niet de discussie die we gevoerd hebben.

Algemeen directeur: MidZuid is niet het doel op zich. Met de basistaken hebben we uitzicht op welke doelgroepen we bedienen en in welke mate. Maar wat ik noodzakelijk acht is de visie niet op welke doelgroepen we ons richten, maar op hoe we de gehele participatieketen inrichten. In deze keten spelen de gemeenten, MidZuid, diverse leveranciers en werkgevers een rol. Ik ben op zoek naar de gezamenlijkheid in de dienstverlening naar onze inwoners. Jammer dat het onderzoek gezien wordt vanuit Oosterhout als middel om MidZuid in stand te houden. Daar ageer is als directeur van MidZuid dan ook tegen. Het doel is excellente dienstverlening voor inwoners van de Dongemond gemeenten. De bedoeling is naast helderheid in doelgroepen ook duiding op welke functionaliteiten door wie in de keten worden uitgevoerd. Ik denk dat als je deze discussie voert en uiteindelijk afsluit, dat dan de duiding helder wordt; ben ik als MidZuid een re-integratie bedrijf en stoot alle taken zelf af, of word ik een gecombineerd bedrijf. Dat is een andere discussie dan puur over basistaken. Dat heb ik nodig naar de toekomst toe om een gezond bedrijf neer te kunnen zetten en niet in een sterfhuisconstructie terecht te komen. Ik wil weten waar ik aan toe ben naar de verdere toekomst toe zodat dat ook helder is naar mijn personeel.

Wethouder Hofkens: De basis en plus taken hebben we wel heel basaal verkend met elkaar. De middelen daarvoor hebben we ingericht. De punten 1, 3, en 4 vanuit de deelonderwerpen in de memo zou ik vanuit Geertruidenberg wel verder willen onderzoeken, daar heb ik wel behoefte aan. De gezamenlijke visie niet, dat klopt zoals Oosterhout aangeeft.

Wethouder van der Zanden: We hebben een visie 2030-2035, die stel je vast op basis van de basistaken. Kijk je verder vooruit, dan moet je daarover een andere discussie voeren. Eerst moet je de visie vastklikken.

De heer Heekelaar: De visie is voor ons niet één punt, daar kun je verschillende opvattingen in hebben. Hoe je het went of keert, jullie zijn aan elkaar verbonden en zullen op een manier samen verder moeten. Bekeken moet worden hoe, maar dat past voor ons gevoel binnen één visie. Het vertrekpunt iets met elkaar te doen. Dat hangt samen met hoe je de infrastructuur hebt ingericht en gaat inrichten. Dan kun je voor het gezamenlijke eigendom zeggen hoe je verder gaat.

Wethouder Bakker: Ik zit wel op de lijn van Geertruidenberg. We hebben samen iets vastgezet. Er komen middelen beschikbaar, dit is moment om daar stappen in te zetten.

Wethouder Melsen: Het kabinet moet er eerst nog komen. Dan moet er nog gehoor worden gegeven aan de plannen. En het geld gaat naar de gemeenten, het is niet meer vanzelfsprekend dat dit geld naar MidZuid gaat.

De heer Heekelaar: Het gaat waarschijnlijk wel door het rijk vastgelegd worden dat dit geld daarheen gaat waar het voor bedoeld is.

Wethouder Hofkens: Behelst een eventuele vervolgstap ook onderzoek naar de doeltreffendheid van wat we met elkaar doen?

De heer Heekelaar: Ja

De heer Hofkens: Dan is dit toch voor iedereen enorm waardevol.

Oosterhout is het daar niet mee eens en ziet geen meerwaarde in onderzoek door Berenschot over hoe gemeenten omgaan dan wel om zouden moeten gaan met de participatiewet.

Wethouder Tanis: Ik probeer het te begrijpen. Ik was als AB lid niet bij de DB-sessie maar als ik de wens van de algemeen directeur hoor en hij behoefte heeft aan een stip op de horizon dan is dat toch iets waar wij gehoor aan moeten willen geven als bestuur.

Algemeen directeur: Ik wil op functionaliteit duidelijk over waar Oosterhout wel voor gaat en waar niet voor. Ik wil het graag aan de voorkant helder hebben. Als we op het gebied van re-integratie bijvoorbeeld niets doen met Oosterhout dan is dat ook helder. De vraag van Mike over doeltreffendheid; geen geld over de balk gooien, geen zaken dubbel doen is ook heel belangrijk. Als de interviews die wij dan met elke gemeente gaan voeren alleen maar over inzet gaan dan is dat zonde. Het gaat om helderheid verschaffen of je het een foto noemt of iets anders.

Wethouder Melsen: We hebben een document basis- en plustaken, daar wil jij meer helderheid in hebben. Als dat is met vier foto's naast elkaar leggen ok.

De heer Vermeulen: We hebben te maken met een groep die niet zelfstandig op de arbeidsmarkt kan komen. Een groep bij gemeenten, maar ook bij bijvoorbeeld het UWV. Dat is heel breed. We hebben een middel, dat is MidZuid. De vraag is in hoeverre je dit middel inzet voor de brede doelgroep. Voor sommigen kan dit grote inzet zijn, voor anderen kleine inzet. Wel willen we MidZuid in stand houden, daar zijn middelen voor nodig. Je zult een bepaalde hoeveelheid instroom moeten hebben om te kunnen blijven bestaan. Is wat we nu aan het doen zijn de meest efficiënte en brede manier om in behoefte te kunnen voorzien? Iedere gemeente kan eigen keuzes maken met grenzen, maar het moet bedrijfsmatig kunnen blijven bestaan.

Wethouder Simons: Ik ging een beetje hetzelfde in de auto als wethouder Melsen. Ik ben blij dat deze discussie nu helderheid verschaft in wat we nu moeten gaan doen. Bij ons in het college is er daarnaast nog discussie over het al dan niet akkoord gaan met de 20% extra gelden die gevraagd worden.

Algemeen directeur: Ik denk dat de gesprekken die Berenschot en ik of alleen Berenschot met elke gemeente gaan hebben helderheid moeten verschaffen. Het is ook wel zo dat hoe meer dingen je samen organiseert hoe goedkoper. Organisatiemodellen moeten uit die gesprekken/interviews komen en helderheid verschaffen en op basis daarvan moeten dan besluiten/afspraken kunnen komen. Dat zou volgens mij het vervolgproces moeten zijn.

Wethouder Melsen: Daarmee sla je de spijker op zijn kop. Het ging voorheen steeds over geld, we moeten nu naar de toekomst kijken. Daar zijn bedrijfsmodellen voor nodig.

Wethouder Tanis: Het lijkt mij een goed pragmatisch voorstel van de algemeen directeur. We moeten wel aan de hand van het verslag van vanmiddag helder hebben wat we verwachten in deze gesprekken.

Algemeen directeur: Ik wil het voorstel doen dat Martin en ik dit op korte termijn uitschrijven en dit aan jullie voorleggen.

Wethouder van der Zanden wil nog aangeven dat het duidelijk moet zijn dat hij soms aanslaat

op zaken die door de algemeen directeur worden gezegd. Dit is bedoeld in bestuurlijke zin en niet op de persoon.

Algemeen directeur: Vanuit de rol van bestuurder van MidZuid is dit echter nog kwalijker.

Wethouder van der Zanden: De opmerkingen over de afzetcijfers zijn bijvoorbeeld anders bedoeld.

Voorzitter: De conclusie die we kunnen trekken; binnen een week zullen Berenschot en MidZuid een opdracht formuleren, is dat realistisch?

Algemeen directeur en de heer Heekelaar: Ja moet lukken.

Voorzitter: Ok, dat zien we volgende week langskomen. Dan ook graag reactie daarop binnen een week door de bestuurders.

Wethouder Hofkens: Graag ook ambtelijk delen, dan komt het eerder bij mij dan wanneer het alleen naar mij gestuurd wordt.

## 5. Ter kennisname

1. Brief vanuit Cedris aan informateur Putters: Input formatie; realiseer een arbeidsmarkt voor iedereen!

Wethouder Bakker: Willen we dit nog op een andere manier kenbaar maken?

Voorzitter: De brief is openbaar, dus dat kan. Dit kan iedere gemeente zelf bepalen, maar was niet mijn voornemen.

## 6. Rondvraag en sluiting

Wethouder Bakker: In Drimmelen is het raadsvoorstel naar de raad. De raadsbrief gaat ook vandaag naar de raad. Op de brief heeft enkel finetuning plaatsgevonden.

Algemeen directeur: MidZuid staat in de krant naar aanleiding van de raadsbrief van Oosterhout ten aanzien van huisvesting. De vraag was of wij gebouwen willen verkopen, verder waren er geen vragen. Het antwoord op deze vraag is bij jullie bekend.

De vergadering sluit om 14:40 uur.

Mevrouw A. van Hunnik  
Voorzitter

Drs. J.G. Rooijmans MSc  
Secretaris